

## M&A成功事例ファイルⅣ

～株式会社メルサ 鈴木均社長に聞く～

2002年2月にM&Aで会社を譲渡され、その後第二創業を果たされた鈴木均社長に、当時M&Aを決意した理由やその後の心境などをお聞きしました。

—— M&Aによる会社の譲渡を決意した理由と経緯をお聞かせください。

私が譲渡した会社は、山形県米沢市でリネンサプライ業を営んでいました。約40年前に私の父が創業し、以後私が2代目として継いだ会社です。地元では病院寝具リース事業のおよそ90パーセントのシェアを確保しており、先行きも順調のように見えました。

しかし、事業のサイクルも10年、あるいは5年といわれるほど短くなってきて、どれだけ高いシェアを持っていても、中小企業にとって「事業の柱が1つしかない」のは、経営リスクがとても大きいのだということに気がきました。また実質私が会社を引き継いでから、抜本的な経営改革が必要だと認識しつつも、創業者である父の40年続いてきた経営手法にメスを入れるのはそう簡単ではありませんでした。このように日々の奮闘とは裏腹に会社が成熟期から衰退期に転換していくのを肌で感じ、このままでは自助努力で巻き返しを図ることは難しいのではないかと思うようになりました。

このようなときに、経営者の取るべき経営戦略は何か、起死回生の施策を探し求める日々が続きました。その後、M&Aで大手企業のグループ会社になるという経営戦略がある

という情報を得たのですが、当時中小企業のM&Aについて周囲に詳細を知る専門家はいませんでした。そこで独学で勉強しているうちに、分林社長の著書「中小企業M&Aの時代が来た!」(H&I出版)に出会ったのです。この本を読み終えて、早速日本M&Aセンターに相談に行きました。その後担当の方と何度も打ち合わせを重ね、具体的な話を聞くうちに、「会社を引き継いでもらうなら今しかない」と確信し、M&Aを決意するに至ったのです。

—— M&A後の現状はどうですか？

私は、当初からM&Aで会社を譲渡した後は新事業を立ち上げる、と決めていました。従ってM&A後、取引先への挨拶などの引継ぎをしながら、着々と新事業の立ち上げに向けて準備を進めました。そして、会社を譲渡してから4カ月後の2002年6月、「キャリア開発支援事業」や「退職後の生涯学習支援事業」を主体とした株式会社メルサを立ち上げ、代表取締役に就任しました。同時に、私と同じような境遇で悩んでいる地元の経営者の方にM&Aの有効性を正しく知ってもらおうと、日々活動に精を出しています。中小企業のM&A決断支援を、無料のメールマガジンで全国の経営者に配信しています。メールアド



レスの登録のみですので、ぜひ参考にしてください。小社ホームページから登録できます。

今回のM&Aで、結果的に同族は倒産という最悪の状況を回避するばかりでなく起死回生を回り、売却した会社は存続発展を続け、私は売却益で第二創業を果たしました。一方買収した会社は当地のシェアを確保し、さらなる営業拡大をもくろむことが可能となりました。何よりも、社員の雇用も継続できました。結果的に、私の決断は多くの人々をハッピーにできたのではないかと思います。

### <鈴木氏の著書>



#### 「私が会社を売った理由」

～実録!中小企業M&A～

早稲田出版/刊 1,260円(税込)

2代目として引き継いだ会社に、成長の限界を感じたらどうしますか? そんな悩みに直面した経営者が、M&Aによって会社の未来と自分自身の人生を新たに切り開くことに成功しました。同じ悩みを持つ経営者に贈る貴重なアドバイス集です。

#### 「夫婦で培うM&A」

～これならわかる!中小企業のM&A

M&A在宅セミナーCD/バック～

株式会社メルサ/刊 解説書セット価格17,850円(税込)

中小企業がM&Aを成功に導くには、オーナー経営者だけでなく、家族の協力が不可欠です。公私共に最強のパートナーである配偶者と共に勝ち取った勝利の方程式を分かりやすく語りかけるCDです。

お問い合わせはこちら… 株式会社メルサ <http://www.yozanet.com/>

山形県米沢市太田町2丁目1番5号 TEL.0238-23-4292 FAX.0238-23-4293

### M&Aのすべてをお任せください

#### 会計事務所の先生方へ

ぜひ当社のネットワークにご参加ください。当社では全国300会計事務所をネットワークする会員を募集中です!

#### 金融機関の方へ

当社の全国的な案件情報とノウハウをお役立てください。当社は地方銀行・第二地方銀行・信用金庫あわせて180行庫と連携しています。共同受託にてM&A・再生・再編に大きな成果を挙げております。

#### 企業の方へ

当社の案件で素晴らしいM&Aを実現してください。当社では業界トップの豊富な譲渡案件を保有しています。最終契約までワンストップのサービスを行います。